



Informe de Gestión 2025

ASOMINAE

Solidaridad, Lealtad y Transparencia

Contenido

Nuestros valores.....	3
Informe de Presidencia	4
Informe de Tesorería	6
Balance de situación	6
Partida de activo.....	7
Partida de Pasivo y Patrimonio	7
Excedentes	8
Ratios Financieros	9
Ejecución Presupuestaria	10
Presupuesto 2026-2027	10
Informe de Fiscalía.....	11
Alcance	11
Objetivo	11
Situación Administrativa	12
Situación Financiera	13
Recomendaciones	14
Recomendación Final del Órgano de Fiscalía.....	15
Conclusión	15
Informe de Auditoría Externa	16
Brady	17

Nuestros valores

Misión

Fomentar el ejercicio de los principios del solidarismo entre nuestros asociados y colaborar en su desarrollo integral.

Visión

Consolidarnos como una entidad comprometida con el desarrollo integral de nuestros asociados. Posicionándonos como la mejor opción para el alcance de sus objetivos personales y familiares, a través de productos y servicios de alta calidad, bajo el marco de los principios solidaristas.

Valores

En la ASOMINAE los valores constituyen el fundamento que cada una de nuestras decisiones y acciones. Representan nuestro compromiso permanente con la excelencia. A continuación, presentamos nuestros valores. Solidaridad, Lealtad y Transparencia.

Informe de Presidencia



Licda. Carla Agüero Zeledón
Presidente ASOMINAE

Saludos,

Estimados asociados y asociadas,

Es un gusto para mí presentar el informe de presidencia referente a la gestión del período 2025; no sin antes agradecerles por la confianza que depositaron en esta Junta Directiva y en mi persona.

Han transcurrido cinco años desde nuestra última asamblea presencial y, después de tanto tiempo, es muy satisfactorio para mí que estemos nuevamente, juntos y más fuertes.

Durante este período, uno de los logros más importantes fue el crecimiento en el número de asociados. Como ustedes recordarán, en nuestra anterior asamblea de 2025 celebrábamos haber alcanzado la cifra de mil asociados, y la junta directiva asumió el compromiso de continuar con los esfuerzos por incorporar a aquellos compañeros que aún no formaban parte de nuestra asociación. Dicho compromiso ha sido cumplido, ya que este periodo lo cerramos con una nómina de 1113 asociados. Este resultado refleja la confianza en nuestra asociación y en el modelo solidario, así como el valor que las personas encuentran en formar parte de una organización que promueve el ahorro, la solidaridad y el bienestar colectivo. Cada nuevo asociado fortalece nuestra base social y nos impulsa a seguir trabajando con mayor responsabilidad.

Este crecimiento fue posible gracias a la consolidación de estrategias impulsadas a través del área de mercadeo, orientadas a lograr una mayor presencia de la ASOMINAE en diferentes áreas del país. Para ello, realizamos visitas a diversas regiones para acercarnos a los asociados, escuchar sus inquietudes y promover la afiliación. Estas giras nos permitieron fortalecer el vínculo con las personas y reafirmar que esta asociación es cercana, accesible y comprometida con su gente, sin importar la ubicación geográfica.

En el ámbito financiero, estos esfuerzos también se vieron reflejados en resultados positivos. La ASOMINAE alcanzó la cifra más alta de excedentes de los últimos cinco años, como resultado de una gestión responsable, decisiones financieras prudentes y un trabajo coordinado entre la Junta Directiva y la administración. Este trabajo, se enfocó en el adecuado manejo presupuestario y en estrategias que nos permitirán aumentar los ingresos. Este crecimiento no

solo fortalece la estabilidad de la asociación, sino que también se traduce en mayores beneficios y respaldo para nuestros asociados.

Al hacer un balance general, podemos afirmar que este fue un período de retos, pero también de importantes avances. Hoy dejamos una asociación más fuerte, con más asociados, mayor presencia territorial y una situación financiera sólida. Nada de esto habría sido posible sin el compromiso de la Junta Directiva, el trabajo del equipo administrativo y, sobre todo, la confianza de ustedes.

Al culminar mi gestión como presidente, lo hago con orgullo por el trabajo realizado y con un profundo agradecimiento por la oportunidad de servirles. Me retiro con la tranquilidad de haber actuado siempre pensando en el bien común y con la certeza de que la asociación queda en buenas manos para continuar su crecimiento.

Los invito a seguir creyendo en el solidarismo, a participar activamente y a continuar construyendo juntos una asociación cada día más fuerte.

“El futuro pertenece a quienes creen en la belleza de sus sueños”

Eleanor Roosevelt

Muchas gracias.

Informe de Tesorería



Kenneth Díaz Vasquez
Tesorero

Saludos,

Estimados asociados y asociadas,

Me complace presentarles a ustedes el informe financiero correspondiente al ejercicio administrativo de la ASOMINAE para el periodo 2025. Este documento refleja los resultados obtenidos como producto de la gestión desarrollada durante todo el año, así como el manejo eficiente, responsable y transparente de los recursos de nuestra organización.

Durante el periodo 2025, la administración orientó sus esfuerzos hacia el fortalecimiento institucional, la sostenibilidad financiera y la optimización del uso de los fondos, manteniendo como eje central nuestros valores institucionales orientados al beneficio colectivo de nuestros asociados.

El presente informe expone de manera clara y estructurada el comportamiento financiero del periodo, permitiendo evaluar la evolución económica de la asociación.

Balance de situación

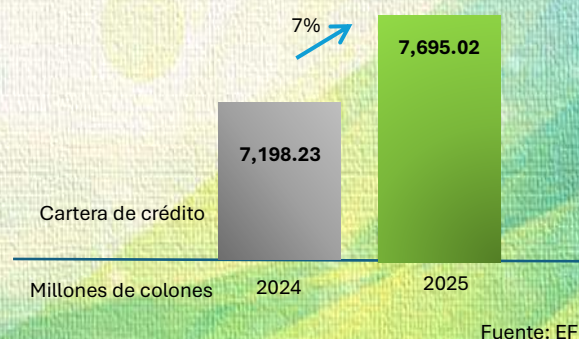
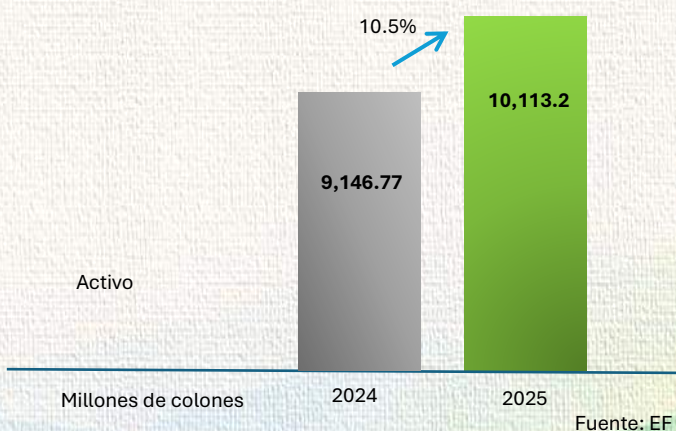
Seguidamente, se presenta el Estado de Situación Financiera al cierre de diciembre de 2025, el cual incorpora un análisis comparativo con el período 2024, incluyendo las variaciones absolutas registradas en cada una de las partidas contables.

Asociación Inicialista de Trabajadores del SERVICIO (ASOMINAE)
Notas a los Estados Financieros
ASOMINAE
Estado de Situación Financiera
(Cierre al 31 de Diciembre 2025)
(Comparación con valores del anterior periodo)

	Del 01 de Enero del 2025	Del 01 de Enero del 2024	Variación	%
Activos				
Activos Corrientes				
Disponibilidades	1.103.232.672	27.995.159	1.075.237.513	38.533%
Inversiones en Valores L.P.	3.492.343.979	1.032.228.792	2.460.115.187	237,44%
Cuentas por pagar y cobranzas	707.111.830	889.889.861	(182.778.031)	(20,54%)
Cuentas por cobrar	3.383.188	4.908.641	(1.525.453)	(31,07%)
Activos Diferidos y Otros	1.979.922	1.462.339	517.583	35,36%
Total Activos Corrientes	10.967.088.511	3.673.814.592	7.293.273.919	198,24%
Activos no corrientes				
Inversiones en Valores L.P.	847.581.499	687.777.903	159.803.596	23,09%
Cuentas por pagar y cobranzas	4.907.198.179	6.998.704.428	(2.091.506.249)	(30,03%)
Activos Diferidos y Otros	1.075.441.790	1.071.794.800	3.646.990	0,34%
Mobilización (pagos anticipados)	27.388.900	38.889.700	(11.500.800)	(29,57%)
Total Activos no corrientes	6.858.510.368	8.797.166.831	(1.938.656.463)	(22,03%)
Total Activos	17.825.600.879	12.470.981.423	5.354.619.456	42,93%
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Cuentas por pagar Asociados	1.071.231.740	387.151.908	684.079.832	176,97%
Cuentas por pagar y cobranzas	3.065.433.483	475.700.844	2.589.732.639	544,41%
Cuentas por pagar no corrientes	3.682.632.542	3.821.687.738	(139.055.196)	(3,64%)
Total Pasivos corrientes	7.819.297.765	4.684.540.490	3.134.757.275	66,92%
Pasivos no corrientes				
Reserva para contingencias	1.000.841.759	1.000.740.222	101.531.537	10,14%
Reserva para contingencias	4.700.853.789	6.388.289.483	(1.687.435.694)	(26,42%)
Reserva para contingencias	3.884.889	3.876.327	8.562	0,22%
Reserva para contingencias	85.145.790	85.145.790	0	0,00%
Reserva para contingencias	273.789	204.962	68.827	25,23%
Reserva para contingencias	0	1.464.403	(1.464.403)	(100,00%)
Reserva para contingencias	700.473.861	4.28.754.861	(358.280.999)	(50,00%)
Total Pasivos no corrientes	6.562.855.941	12.160.670.828	(5.597.814.887)	(45,64%)
Total pasivos y contingencias	14.382.153.706	16.845.211.318	(2.463.057.612)	(14,62%)

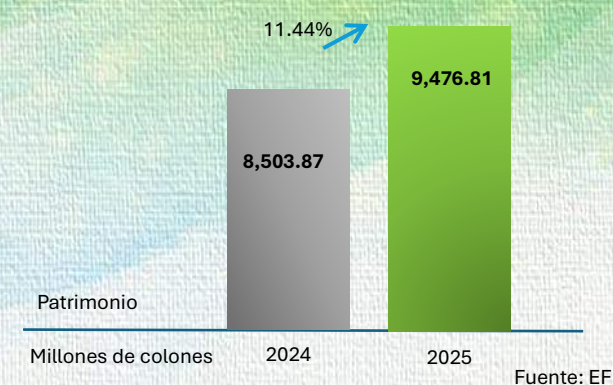
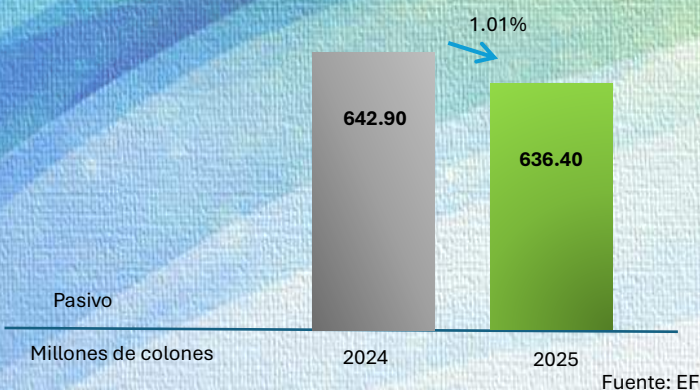
Partida de activo

Al 31 de diciembre de 2025, la ASOMINAE experimentó una variación interanual del 10.5% en el activo total, dicha variación obedece al crecimiento de la cartera de crédito y a una adecuada administración de las disponibilidades e inversiones.



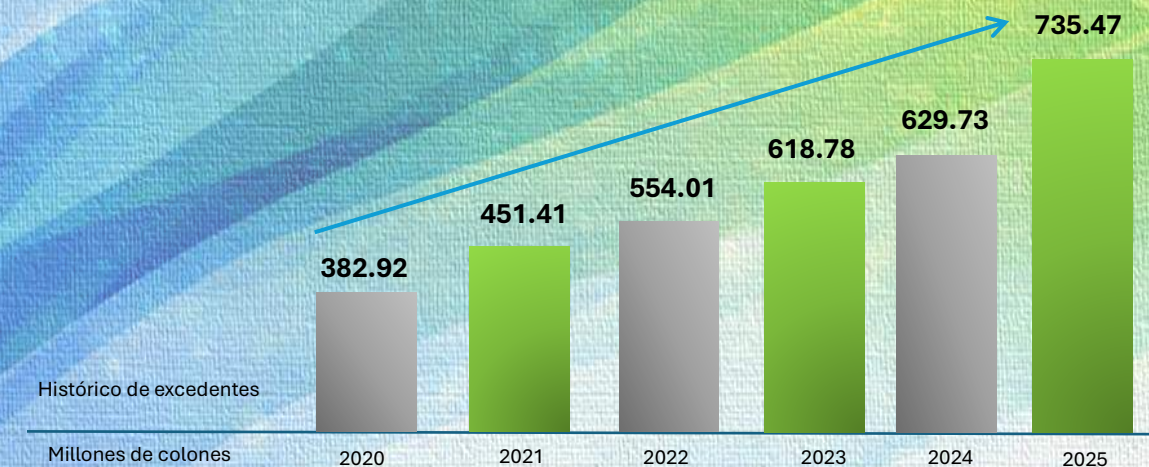
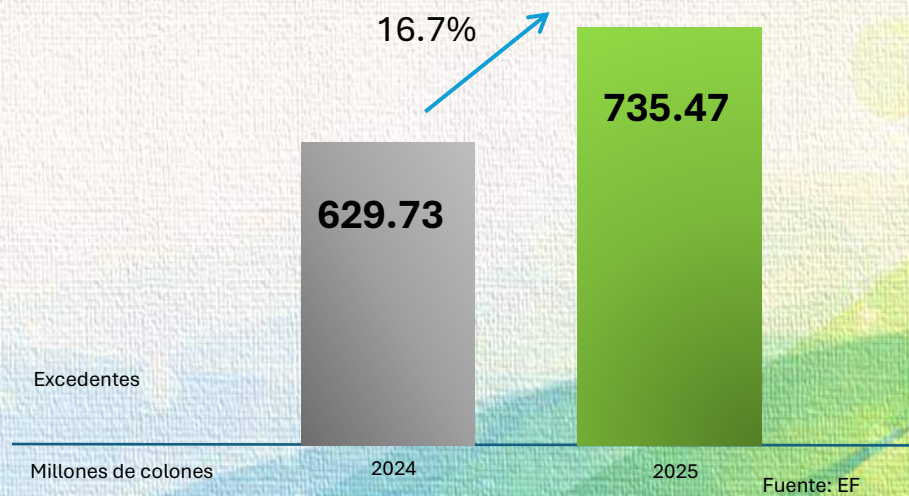
Partida de Pasivo y Patrimonio

En relación con la estructura financiera, el pasivo total mostró una ligera disminución del 1.01% producto del giro normal de la asociación referente a la liquidación de aportes a asociados que se retiran de la asociación. Por su parte el patrimonio presentó un crecimiento del 11.44%, impulsado principalmente por el aumento en los aportes personales y patronales, producto del aumento en la afiliación.



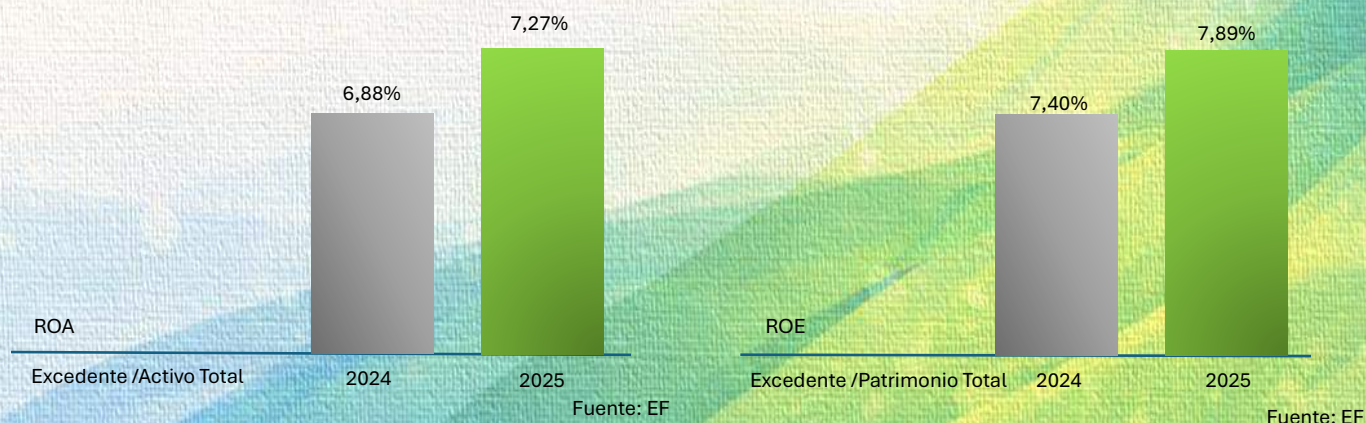
Excedentes

El excedente del período 2025 ascendió a $\text{C}\$735.475.861$, lo que representa un crecimiento del 16.7% respecto al año anterior. Este resultado se explica por un crecimiento de los ingresos totales, impulsado principalmente por el aumento en los rendimientos de la cartera de crédito, así como por el crecimiento moderado de los gastos operativos.



Ratios Financieros

Los indicadores de rentabilidad muestran una mejora significativa durante el período 2025. El ROA pasó de 6,88 % a 7,27 %, evidenciando una mayor eficiencia en el uso de los activos institucionales. Por su parte, el ROE aumentó de 7,40 % a 7,76 %, reflejando una mayor rentabilidad del patrimonio de los asociados. Estos resultados, combinados con un crecimiento moderado de los gastos frente a un mayor incremento de los ingresos, confirman una mejora en la eficiencia operativa y en la generación de valor institucional.



Comparativo ROE entre entidades Financieras

Entidad Financiera	ROE	Activo	Pasivo	Patrimonio	Excedentes
ASOMINAE	7.9%	₡ 10,113	₡ 806	₡ 9,307	₡ 735
ASOFEMSA	6.4%	₡ 11,105	₡ 690	₡ 10,416	₡ 666
COOPENAE	5.6%	944,602	762,531	182,071	10,256
COOPEALIANZA	5.2%	₡ 810,523	₡ 663,916	₡ 146,607	₡ 7,606.47
COOPECAJA	4.7%	₡ 190,103	₡ 138,807	₡ 51,296	₡ 2,410
ASETEC	4.6%	₡ 17,231	₡ 1,215	₡ 16,016	₡ 744
Caja de ANDE	3.8%	₡ 2,006,393	₡ 738,573	₡ 1,267,820	₡ 48,061
COOCIQUE	2.7%	₡ 308,353	₡ 263,534	₡ 44,819	₡ 1,203
Coopeande N°1	2.0%	₡ 704,888	₡ 569,426	₡ 135,463	₡ 2,723

Fuente: SUGEF/ Informes asociaciones solidaristas

Ejecución Presupuestaria

Durante el período 2025, la ejecución presupuestaria reflejó un manejo responsable y disciplinado de los recursos, permitiendo alcanzar mayores excedentes sin agotar el presupuesto autorizado, lo que demuestra eficiencia operativa y control del gasto.

Presupuesto 2025	Ejecución Presupuestaria	Ahorro Presupuestario
244,050,047.24	216,287,981.33	27,762,065.91

Presupuesto 2026-2027

El presupuesto proyectado para el período abril 2026 – marzo 2027 asciende a \$263.060.197,58, lo que implica un aumento del 11,7 % respecto al período anterior. Este crecimiento responde fundamentalmente a los costos asociados a la realización de la Asamblea, manteniéndose el resto de los rubros dentro de parámetros controlados.

PRESUPUESTO ASOMINAE ABRIL 2026 A MARZO 2027

GASTO PRESUPUESTARIOS PROYECTADO

GASTO OPERATIVO	PERIODO 01 abril -31 diciembre 2026	% PARTICIPACIÓN	PERIODO 01 enero - 31 marzo 2027	% PARTICIPACIÓN	TOTAL
PARTIDA CONTABLE					
900-01 SALARIOS	50,400,000.00	25.6%	16,800,000.00	25.5%	67,200,000.00
900-02 CARGAS SOCIALES	13,522,320.00	6.9%	4,507,440.00	6.8%	18,029,760.00
900-03 AGUINALDOS	4,050,000.00	2.1%	1,350,000.00	2.1%	5,400,000.00
900-05 PRESTACIONES SOCIALES	2,812,500.00	1.4%	937,500.00	1.4%	3,750,000.00
900-06 RIESGOS DEL TRABAJO	825,000.00	0.4%	275,000.00	0.4%	1,100,000.00
900-08 HONORARIOS ASESORIA LEGAL	5,025,000.00	2.5%	1,675,000.00	2.5%	6,700,000.00
900-09 UNIFORMES PERSONAL	375,000.00	0.2%	125,000.00	0.2%	500,000.00
900-10 SERVICIOS CONTABLES	2,925,000.00	1.5%	975,000.00	1.5%	3,900,000.00
900-11 SERVICIOS PROFESIONALES	675,000.00	0.3%	225,000.00	0.3%	900,000.00
900-12 CUOTAS Y SUSCRIPCIONES	393,750.00	0.2%	131,250.00	0.2%	525,000.00
900-13 GASTOS ASAMBLEA	54,000,000.00	27.4%	18,000,000.00	27.3%	72,000,000.00
900-14 GASTOS JUNTA DIRECTIVA	2,218,613.56	1.1%	739,537.85	1.1%	2,958,151.41
900-15 TELEFONO E INTERNET	2,437,500.00	1.2%	812,500.00	1.2%	3,250,000.00
900-16 REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE OFICINA	225,000.00	0.1%	75,000.00	0.1%	300,000.00
900-19 VIATICOS PERSONAL ADMINISTRATIVO	40,963.26	0.0%	122,889.77	0.2%	163,853.03
900-20 MATERIALES ASEO Y LIMPIEZA	392,958.38	0.2%	130,986.13	0.2%	523,944.51
900-21 PAPELERÍA Y ÚTILES	1,087,500.00	0.6%	362,500.00	0.6%	1,450,000.00
900-22 DONACIONES	-	0.0%	-	0.0%	-
900-24 ALQUILER SISTEMA SIBU	2,700,000.00	1.4%	900,000.00	1.4%	3,600,000.00
900-25 SERVICIO DE MENSAJERIA	33,750.00	0.0%	11,250.00	0.0%	45,000.00
900-32 CAPACITACIONES	975,000.00	0.5%	325,000.00	0.5%	1,300,000.00
900-39 MANTENIMIENTO OFICINA Y EQUIPOS	322,500.00	0.2%	107,500.00	0.2%	430,000.00
900-42 DIVULGACIÓN Y PROMOCION	9,375,000.00	4.8%	3,125,000.00	4.7%	12,500,000.00
900-43 HOSTING Y DOMINIO WEB	532,500.00	0.3%	177,500.00	0.3%	710,000.00
900-44 ALQUILER DE OFICINA	8,475,000.00	4.3%	2,825,000.00	4.3%	11,300,000.00
900-48 PÓLIZA DE VEHICULO	375,000.00	0.2%	125,000.00	0.2%	500,000.00
900-49 SERVICIOS DE AUDITORÍA INTERNA	4,125,000.00	2.1%	1,375,000.00	2.1%	5,500,000.00
900-50 DIFERENCIA POLIZAS COLECTIVAS	4,500,000.00	2.3%	1,500,000.00	2.3%	6,000,000.00
900-51 SERVICIOS DE AUDITORÍA EXTERNA	11,250,000.00	5.7%	3,750,000.00	5.7%	15,000,000.00
900-52 ACTIVIDADES DE INTEGRACIÓN RRHH	1,125,000.00	0.6%	375,000.00	0.6%	1,500,000.00
900-53 MANTENIMIENTO VEHICULO	270,000.00	0.1%	90,000.00	0.1%	360,000.00
900-54 MARCHAMO VEHICULAR	337,500.00	0.2%	112,500.00	0.2%	450,000.00
900-55 COMBUSTIBLE	798,750.00	0.4%	266,250.00	0.4%	1,065,000.00
900-56 Canon SUGEf	67,500.00	0.0%	22,500.00	0.0%	90,000.00
GASTO ADMINISTRATIVO TOTAL	186,668,605.20		62,332,103.75		249,000,708.95
GASTO FINANCIERO					
PARTIDA CONTABLE					
905-02 COMISIONES BANCARIAS	1,800,000.00	0.9%	600,000.00	0.9%	2,400,000.00
905-04 COMISIONES BURSÁTILES	-	0.0%	-	0.0%	-
905-10 INTERES AHORRO NAVIDEÑO	1,244,616.47	0.6%	414,872.16	0.6%	1,659,488.63
905-15 RENDIMIENTO AP. CUSTODIA	7,500,000.00	3.8%	2,500,000.00	3.8%	10,000,000.00
GASTO FINANCIERO TOTAL	10,544,616.47		3,514,872.16		14,059,488.63
GASTOS TOTALES	197,213,221.67		65,846,975.91		263,060,197.58

Informe de Fiscalía



Christian Robles Puchi

Fiscal I



Fausto Alfaro Morales

Fiscal II

Alcance

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 51 y 52 de la Ley de Asociaciones Solidaristas, el artículo 197 del Código de Comercio y el artículo 32 de los Estatutos de ASOMINAE, el Órgano de Fiscalía tiene la responsabilidad legal de ejercer una supervisión permanente sobre todas las actuaciones de la Junta Directiva y de la Administración.

Esta función comprende la inspección, vigilancia y fiscalización de las actividades administrativas, financieras y operativas de la asociación, con el fin de garantizar que se ajusten a la normativa vigente, a los estatutos y a los acuerdos adoptados por la Asamblea General.

Asimismo, corresponde al Órgano Fiscalizador velar por el adecuado manejo, custodia e inversión de los recursos y bienes de la asociación, revisar los estados financieros y la documentación contable cuando sea necesario, y rendir los informes y recomendaciones pertinentes a la Asamblea General.

En consecuencia, el Órgano de Fiscalía no solo cuenta con la facultad, sino también con el deber legal de supervisar integralmente la gestión de la Junta Directiva y de la Administración, asegurando la transparencia, legalidad y correcta administración de los recursos de ASOMINAE en beneficio de todos sus asociados.

Objetivo

Fiscalizar las actuaciones de la Junta Directiva y la Administración, comprobando que la gestión financiera, administrativa y operativa se haya realizado conforme a la normativa vigente, los estatutos internos y los principios de transparencia, eficiencia y resguardo del patrimonio de los asociados de la ASOMINAE.

Situación Administrativa

- Sesiones de Junta Directiva

Durante el período 2025, la Junta Directiva celebró un total de 12 sesiones ordinarias y 6 sesiones extraordinarias, en todas ellas se contó con el cuórum legalmente requerido para sesionar y adoptar acuerdos válidos.

Reporte de Asistencia Junta Directiva Periodo 2025												
Junta saliente Asamblea 2025												
Item	Sesión	Modalidad	Presidente	Vicepresidente	Secretaria	Tesorero	Vocal I	Vocal II	Vocal III	Fiscal I	Fiscal II	Justificación de ausencia
1	Ordinaria enero-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fiscal II permiso sin goce
2	Ordinaria febrero-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fiscal II permiso sin goce
3	Extra febrero-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fiscal II permiso sin goce
4	Ordinaria marzo-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fiscal II permiso sin goce
5	Extra marzo-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Fiscal II permiso sin goce
Junta entrante Asamblea 2025												
Item	Sesión	Modalidad	Presidente	Vicepresidente	Secretaria	Tesorero	Vocal I	Vocal II	Vocal III	Fiscal I	Fiscal II	Justificación de ausencia
1	Ordinaria abril-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Vocal II asuntos laborales
2	Ordinaria mayo-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
3	Extra mayo-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
4	Ordinaria junio-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
5	Ordinaria julio-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
6	Extra Julio-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
7	Ordinaria agosto-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
8	Extra agosto-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
9	Ordinaria septiembre-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Secretaria asuntos laborales
10	Ordinaria octubre-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Vocal I asuntos laborales
11	Ordinaria noviembre-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
12	Extra noviembre-2025	Virtual	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
13	Ordinaria diciembre-2025	Presencial	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

- Cumplimiento de acuerdos

Como resultado de las sesiones celebradas, la Junta Directiva adoptó acuerdos de distintos alcances, sustentados en criterios técnicos y que al cierre del periodo fueron debidamente ejecutados en su totalidad

- Libros de actas de sesiones de Junta Directiva

Todas las sesiones celebradas por la Junta Directiva durante el periodo fiscalizado fueron oportunamente registradas en el Libro de Actas, conservando el orden cronológico correspondiente. Dichas actas constan debidamente firmadas.

Situación Financiera

- Resultados financieros

Durante el período 2025, la Gerencia de ASOMINAE presentó mensualmente a la Junta Directiva los resultados de la gestión financiera. Dichos informes fueron respaldados y ratificados mediante el dictamen de auditoría externa practicada por la empresa BOD, el cual concluye que los resultados correspondientes al período presentan razonabilidad en su situación financiera y en los resultados de operación.

- Nivel de morosidad

La cartera de crédito experimentó un crecimiento significativo durante el período evaluado. Asimismo, se logró disminuir el índice de morosidad, el cual se ubicó en un 4%, porcentaje que refleja una gestión de cobro efectiva.

Para fortalecer el control de la cartera y reducir la morosidad, ASOMINAE ha implementado diversas acciones, entre ellas la creación y aprobación de un Reglamento de Arreglos de Pago y Adjudicación de Bienes, cuyo objetivo es brindar alternativas a los deudores para la normalización de sus obligaciones morosas. De igual forma, se han iniciado los procesos de cobro judicial en aquellos casos que así lo requieren, conforme a la normativa vigente.

- Cumplimiento presupuestario

Se verificó que el presupuesto operativo aprobado para el período fue ejecutado conforme a lo planificado, evidenciándose además que los resultados financieros alcanzados se obtuvieron con una ejecución presupuestaria inferior a la estimada.

- Control Interno

En cuanto al control interno, se determinó que las actuaciones de la Administración se desarrollan en cumplimiento de la normativa aplicable y bajo la supervisión permanente de la Auditoría Interna de ASOMINAE. De acuerdo con los informes mensuales emitidos por dicha instancia, no se evidencian situaciones que representen riesgos significativos para la organización.

Recomendaciones

- PRIMERO: Crecimiento y Fortalecimiento de la Base de los Asociados

Esta gestión se ha venido desarrollando. No obstante, se recomienda fortalecerla. La situación actual 2025: 1.113 asociados. El crecimiento ha sido sostenido.

Recomendación:

- A. Continuar realizando los esfuerzos necesarios con mercadeo para captar la mayor parte o incluso el 100% de los funcionarios que aún no son asociados de ASOMINAE.
 - B. Coordinar con las diferentes direcciones de Recursos Humanos del MINAE para incorporar una inducción formal de ASOMINAE.
 - C. Valorar por parte de la Junta Directiva la creación de un programa de incentivo para promover una mayor afiliación.
- SEGUNDO: Sostenibilidad Financiera y Rentabilidad

Situación actual de morosidad 2025: 4%

Se determina que el porcentaje de morosidad con el que se cierra el periodo 2025 responde a los estándares necesarios para determinar que poseemos una cartera sana. Es necesario recordar que el índice de esta ha venido a la baja a lo largo de los últimos 4 años.

Recomendación: Se insta a la administración a continuar con los esfuerzos para mantener o reducir el porcentaje de morosidad.

Asimismo, se hace un llamado a los asociados a mantener sus créditos al día y en caso de presentar alguna morosidad en sus créditos, presentarse a la ASOMINAE a normalizar sus pagos o en caso de ser necesario poder llegar a un acuerdo de pago oportuno.

Situación actual de excedente 2025: ₡735 millones de colones

Recomendaciones: Se insta a la administración a continuar con las estrategias realizadas a la fecha para generar ingresos, que han dado como resultado el acumulado de excedentes para el periodo 2025. Ligado a ello, se reitera la importancia de realizar acciones para contener el gasto, manteniendo un adecuado manejo de los recursos.

- TERCERO: Gestión Integral de Riesgos (control interno).

A la fecha las auditorías, tanto externa como interna, han trabajado de manera íntegra y correcta abarcando los temas necesarios para un óptimo control interno.

Recomendación: Mantener ambas auditorías en funcionamiento como hasta la fecha para el correcto control de la ASOMINAE, conforme al mandato de la Asamblea.

Recomendación Final del Órgano de Fiscalía.

Este Órgano recomienda formalizar un Plan Estratégico 2026–2028 aprobado por Junta Directiva, con revisión anual y seguimiento trimestral de indicadores.

El momento financiero actual es óptimo para continuar:

- A. Invertir estratégicamente.
- B. Crecer con control.
- C. Prevenir riesgos futuros.
- D. Consolidar liderazgo institucional.

Conclusión

La opinión del Órgano de Fiscalía respecto de la gestión realizada por la Junta Directiva y la Administración de ASOMINAE durante el período 2025 es favorable.

Con fundamento en las revisiones efectuadas, el análisis de los informes financieros mensuales, la verificación del cumplimiento de los acuerdos adoptados, la evaluación del control interno y los resultados consignados en los dictámenes de Auditoría Interna y Auditoría Externa se concluye que la gestión administrativa y financiera se desarrolló de manera ordenada, transparente y en apego a la normativa vigente y a los estatutos de la ASOMINAE.

Los resultados obtenidos, el crecimiento de la cartera de crédito, la disminución del índice de morosidad y la adecuada ejecución presupuestaria evidencian una administración responsable y técnicamente fundamentada, lo cual permite a este Órgano de Fiscalía manifestar su satisfacción por la labor realizada.

No obstante, se considera oportuno exhortar a la próxima Junta Directiva a redoblar los esfuerzos en el fortalecimiento continuo del control interno, la gestión integral de riesgos, el seguimiento preventivo de la cartera de crédito, todo con el propósito de consolidar la sostenibilidad financiera y el crecimiento ordenado de la Asociación.

Informe de Auditoría Externa



El documento, Informe de Auditoría Externa fue remitido juntamente con el presente informe y los demás documentos de la asamblea, mediante correo electrónico.

Informe de los Auditores Externos

A la Junta Directiva de la Asociación Solidarista de Empleados del MINAE (ASOMINAE)

Opinión Calificada

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Asociación Solidarista de Empleados del Ministerio de Ambiente y Energía ("la Asociación"), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2025 y el estado del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, excepto por los posibles efectos del asunto descrito en la sección base para la opinión calificada de nuestro informe, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Asociación Solidarista de Empleados del Ministerio de Ambiente y Energía, al 31 de diciembre del 2025, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES).

Base para la Opinión Calificada

Al 31 de diciembre del 2025, los aportes patronales de la Asociación no incluyen aportes devengados pendientes de recepción por parte del Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE). A la fecha antes descrita, la Asociación no ha cuantificado la totalidad de los aportes pendientes ni ha registrado la cuenta por cobrar. De igual forma, no pudimos obtener evidencia suficiente y adecuada que nos permita concluir sobre los saldos iniciales de los aportes patronales al 1° de enero del 2025. En consecuencia, no pudimos satisfacer de la razonabilidad de estos saldos al 31 de diciembre del 2025.

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades con base en esas normas se describen con más detalle en la sección responsabilidades del Auditor en la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Asociación de conformidad con el artículo 9 de la Ley de Regulación de la Profesión del Contador Público y Creación del Colegio (Ley 1038); con el Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de Costa Rica y, con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros, y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión calificada de auditoría.

Énfasis en asuntos

Si modificar nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención a la Nota 2 de los estados financieros, en donde se revela que la Administración aprobó la adopción por primera vez de la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES), siendo la fecha de transición el 1ro de enero del 2025. La norma utilizada por la Asociación para los estados financieros emitidos al 31 de diciembre del 2024 fue con base a las Normas Internacionales de Información Financiera. Con este cambio de marco contable, no se identificaron ajustes materiales de años anteriores que impacten las cifras financieras al 31 de diciembre del 2025 con base en la NIIF para las PYMES.

Brady



**Juntos
y+Fuertes**
Informe de Gestión 2025